Indicatori-cheie de performanță – Director general

Set executiv distinct; 65% financiar + 35% nefinanciar, evaluat din 06.07.2026

ICP / rezultat DG	Formulă	UM	Bară	2026	2027–2030	Pond.	Surse și probe
CA / BVC	CA realizată / CA aprobată prin BVC	%	440,852 mil. lei (2025)	≥439,757 mil. lei; ≥100%	≥100% anual	15%	HAGOA 01; P&L auditat
Marja operațională	Profit din exploatare / CA	%	10,67% (2025)	≥12,16% (BVC)	≥100% din BVC anual	15%	P&L; balanță
Cash-flow operațional	CFO net din exploatare	lei	159,27 mil. 2025; −54,76 mil. T1	>0 la 31.12.2026	pozitiv anual	10%	cash flow, forecast
Execuția CAPEX / BVC	CAPEX recepționat / CAPEX aprobat	%	17,993 mil. lei (2025, cash flow)	≥90% din 5,0 mil. lei	≥90% anual	10%	BVC; recepții; registru CAPEX
Lichiditate curentă	Active curente / datorii curente	×	18,94 (2025); 10,63 T1	≥2,0	≥2,0 anual	5%	bilanț; cash plan
Control cost-to-complete	Contracte fără depășiri neaprobate / contracte urmărite	%	metodologie 2026	≥90%	≥92%, ≥94%, ≥95%, ≥95%	5%	cost-to-complete; bridge
Dividende / conformare	Obligații executate la termen / obligații AGA legale	%	hotărâre AGA aplicabilă	100%	100% anual	5%	HAGA, OP; raportare
OTD	Livrările la termen / total livrări	%	BO certificat până la 30.09.2026	BO menținut	BO +1, +2, +3, +5 pp, max. 98%	10%	ERP, acceptanțe
TAT MRO	Zile ieșire – acceptanță client	zile	BO certificat până la 30.09.2026	BO menținut	−2%, −4%, −7%, −10%	8%	ERP MRO, PV client
Jaloane programe	Jaloane acceptate / planificate	%	portofoliu aprobat 2026	≥85%	≥87%, ≥88%, ≥90%, ≥90%	7%	PMO; HCA; acceptanțe
Calitate și autorizări	Certificate valabile, constatări critice	% / nr.	100%; audit 2025	100% / 0	100% / 0 anual	5%	certificate; audit; CAPA
Succesiune roluri critice	Roluri cu succesor / roluri critice	%	hartă până la 30.09.2026	≥70%	≥75%, ≥80%, ≥85%, ≥90%	3%	HR; hartă competențe
Raportare executivă	Livrabile la termen / plan	%	calendar aprobat	100%	100% anual	2%	rapoarte DG; minute CA

Ponderi DG = 100%: 65% financiar + 35% nefinanciar; anul 2026 se evaluează pro-rata, din 06.07.2026.

Indicatori-cheie de performanță – Director financiar

Set executiv distinct; 65% financiar + 35% nefinanciar, evaluat din 06.07.2026

ICP / rezultat DF	Formulă	UM	Bază	2026	2027–2030	Pond.	Surse și probe
Acuratețe execuție CAPEX	1 − |realizat − programat| / programat	%	calendar CAPEX 2026	≥90%	≥92%; ≥93%; ≥94%; ≥95%	10%	registru; forecast; recepții
Cash-flow operațional	CFO net din exploatare	lei	159,27 mil. 2025; −54,76 mil. T1	≥0 la 31.12.2026	pozitiv anual	15%	cash-flow; forecast 13 săpt.
Lichiditate curentă	Active curente / datorii curente	x	18,94 (2025); 10,63 T1	≥2,0	≥2,0 anual	10%	bilanț; cash plan
Durata de colectare	Creanțe medii × 365 / CA	zile	34,52 (2025); 48,91 T1	≤50	≤48; ≤45; ≤45; ≤45	10%	aging creanțe; bilanț
Acuratețe forecast financiar	1 − |realizat − forecast| / forecast	%	calendar 2026	≥90%	≥92%; ≥93%; ≥94%; ≥95%	5%	forecast; realizat
Cheltuieli totale / BVC	Cheltuieli realizate / cheltuieli aprobate	%	389,179 mil. lei (2025)	≤100% din 375,657 mil.	≤100% anual	10%	BVC; P&L; bridge
Dividende / conformare	Obligații achitate și raportate / obligații aprobate	%	HAGA aplicabilă	100%	100% anual	5%	HAGA; OP; cash-plan
Raportare financiară și audit	Rapoarte la termen / total; recomandări închise	%	calendar și plan audit 2026	100%; ≥80%	100%; ≥85%; ≥90%; ≥95%	10%	raportare; audit; CAPA
Control intern	Recomandări închise la termen / scadente	%	registru 2026	≥80%	≥85%; ≥90%; ≥90%; ≥95%	10%	registru control intern
Integritatea datelor ERP	Seturi reconciliate; incidente materiale	% / nr.	procedură 2026	100% / 0	100% / 0 anual	8%	ERP; reconciliere; incidente
Raportare risc și lichiditate	Rapoarte emise la termen / plan	%	calendar 2026	100%	100% anual	7%	rapoarte DF; registru riscuri

Ponderi DF = 100%: 65% financiar + 35% nefinanciar; anul 2026 se evaluează pro-rata, din 06.07.2026.